

## **Разработка, актуализация методологий бухгалтерского, налогового, управленческого учета с учетом специфики деятельности Компании**

### **Цели проекта:**

**Актуализация Учетной политики для бухгалтерского учета** в действующих стандартах бухгалтерского учета РФ – повышение качества учетной информации, повышение доверия к бухгалтерской (финансовой) отчетности у заинтересованных пользователей

**Актуализация Учетной политики по налоговому учету** – уточнение способов ведения налогового учета в рамках вариантности налогового законодательства РФ, минимизация налоговых споров и рисков

**Разработка Учетной политики по управленческому финансовому учету** – выбор и утверждение оптимальных правил ведения учета с учетом рациональности трудозатрат и профессиональных компетенций сотрудников, сокращение корпоративных споров, улучшения финансового управления. Разработка методологии финансового управленческого учета – как основа:

- достаточной, понятной, своевременной управленческой отчетности по результатам деятельности для Руководства и Собственников Компании,
- постановки управленческого учета на системном уровне на основе центров финансовой ответственности,
- повышения эффективности системы внутренних контролей,
- постановки системы бюджетирования и KPI,
- для автоматизации учета.

### **Проект состоит из нескольких этапов:**

**1 этап:** Анализ деятельности Компании с выездом аудитора на территорию Заказчика для проведения следующих процедур: изучение основных бизнес-процессов, организационной и финансовой структуры, основных внутренних регламентов работы, документооборота, используемых форм управленческой отчетности, используемых программных продуктов, основных проблемных зон и вопросов в части ведения бухгалтерского, налогового и управленческого учета. Интервьюирование сотрудников финансовой службы, TOP-менеджеров департаментов, смежных с финансовой службой. Анализ совокупности данных, полученных из различных источников.



2 этап: Непосредственная разработка/доработка методологий учета (Учетных политик). Разработка методологии управленческого финансового учета включает разработку следующих компонентов: определение ЦФО, уровней, объектов учета и финансового контроллинга, принципов учета, группы и виды аналитик доходов/расходов, активов-обязательств для учета и отчетности, методы формирования и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), распределения накладных расходов, процесс закрытия периодов, форматы управленческих отчетов, другие существенные компоненты учета с учетом специфики деятельности и процессов Компании.

3 этап: Представление Учетных политик Заказчику на утверждение. Корректировка методологии при необходимости.